

가치있는 사회변화를 만드는 혁신조직의 그라운드

 가 함께 합니다

2023 IMPACT REPORT 지리산이음

“작은변화의 바람을 잇다”



 Brian
Impact

지리산이음

 한국사회가치평가
Korea Social Value Assessment

2023 IMPACT REPORT

지리산이음

“작은변화의 바람을 잇다”



이 임팩트 리포트는 (재)브라이언임팩트의 임팩트그라운드 사업에서 지원하는
사회혁신조직이 그리는 임팩트와 미래비전을 소개하고자 작성되었습니다.

발 행 처 (재)브라이언임팩트

발 행 일 2024년 4월

발 행 인 박승기

이 메 일 contact@brianimpact.org

홈 페이지 brianimpact.org

기획 및 제작 (주)한국사회가치평가

가치있는 사회변화를 만드는 혁신조직의 그라운드

임팩트그라운드

(재)브라이언임팩트는

김범수 카카오 창업자의 기부 선언과 함께 설립된 공익법인입니다.

기술이 사람을 도와 더 나은 세상을 만들 수 있도록,
빠르게 변화하는 세상에 소외되는 사람이 없도록,
특히 과학 기술 영역에서 기업이 접근하기 어려운 사회 문제를 해결할 수 있도록,
여러 지원 프로그램을 운영합니다.

임팩트그라운드는 사회문제를 근본적으로 풀어내는 혁신조직을 지원함으로써
지속가능한 소셜임팩트 생태계를 응원합니다.

더 나은 세상을 만들기 위해 활동하는 혁신가와 단체들이
건강하게 뿌리내릴 수 있는 터전을 만들고자 합니다.

01	임팩트 리포트 소개	1
02	지리산이음 소개	5
	▶ 조직소개	6
	▶ 미션&비전	7
	▶ 변화를 위한 연결 히스토리	8
03	임팩트 프레임워크	11
	▶ 임팩트 프레임워크	12
	▶ 임팩트 지표	15
04	임팩트 측정 결과	17
	▶ 임팩트 하이라이트	18
	▶ Impact 1. 마을에서의 연결과 변화	20
	▶ Impact 2. 지리산권에서의 연결과 변화	22
	▶ Impact 3. 전국에서의 연결과 변화	24
05	미래비전	27
	부록: 인터뷰	31

01 **임팩트 리포트 소개**



> **임팩트 리포트 소개**

지리산이음 임팩트 리포트는 마을과 지리산, 전국 단위에서 활동가들을 연결하고, 연결된 관계를 통해 만들어진 변화의 사례를 정리하고 관련 주요 성과를 제시합니다.

리포트에는 활동가와 시민사회 생태계를 지원하는 지리산이음의 활동 결과가 지리산 마을 단위와 권역 단위에서, 또 지리산 밖 전국 단위에서 만드는 변화를 정량, 정성 데이터를 기반으로 측정하고 담았습니다. 사회성과 및 변화의 정의, 측정, 검증은 임팩트 측정 전문기관인 한국사회가치평가와 함께 진행했습니다.

리포트에 담긴 지리산이음의 성과는 다음과 같은 주요 원칙에 기초하여 연구하였습니다.

✓ **2012년~2023년 동안의 성과 측정**

설립부터 2023년까지의 활동 성과를 담았습니다.

✓ **활동이 영향을 미치는 변화지점을 기준으로 성과 정리**

활동이 변화를 만드는 변화의 공간을 마을, 지리산, 전국 단위로 구분하여 각 범위에서 만들어지는 변화를 성과로 정리하였습니다.

✓ **활동이 만든 실질적인 변화를 성과로 측정**

활동 결과가 만든 핵심 이해관계자의 직·간접적인 변화(Outcome-Impact)를 분석하였습니다.

✓ **정량적 방법과 정성적 방법으로 측정**

성과에 따라 수치, 비율 등을 사용하는 정량적 방법과 설문, 서술, 도표 등의 정성적 방법을 적용하였습니다.



02 지리산이음 소개

- ▶ 조직 소개
- ▶ 미션&비전
- ▶ 변화를 위한 연결 히스토리



> 조직 소개

지리산이음은 전라북도 남원시, 전라남도 구례군, 경상남도 산청군, 하동군, 함양군을 묶어주는 지리산 권역에서 일어나는 지역 이슈에 대해 기획과 참여, 자금지원, 소통과 네트워킹 등 다양한 방식으로 관여하면서 공동체 활동을 키워나가는 사회적협동조합입니다. 지리산 마을 주민들의 협동과 연대를 통한 시민참여를 기반으로 마을 공동체를 구축하고, 지속가능한 발전과 대안의 가치가 지리산을 넘어 더 넓게 소통되고 공유될 수 있는 기반을 조성하기 위해 설립되었습니다.

2012년 남원시 산내면에서 마을카페 토닥 운영을 시작으로 지리산이음은 마을과 지리산권의 공동체 활동 경험을 쌓아 2016년 사회적협동조합으로 법인을 설립하였습니다. 지리산권 활동가를 지원하는 「지리산 작은 변화지원센터」와 변화를 만드는 사람들을 연결하는 「작은변화베이스캠프 들썩」을 운영하며 지역사회와 세상의 변화를 향해 나아가는 '작은변화'에 주목하고 지원하는 다양한 활동을 이어오고 있습니다.



> 미션&비전

✓ 새로운 바람을 잇다 - '작은변화'를 만드는 '사람들'을 만나며 '연결'

지리산이음은 '작은변화'와 '변화를 만드는 사람들'에 주목합니다. 공동체성이 강한 남원시 산내면에 자리를 잡은 지리산이음은 공동체 활동 경험을 가지고 있는 사람들과 마을에서 새로운 움직임과 변화의 바람을 시도하며 지금의 모습으로 성장해 왔습니다.

슬기롭고 다른 산, 지리산(智異山)의 이름처럼 슬기로운 사람과 남다른 생각들이 모여 새로운 바람을 일으킵니다. 지리산이음은 지리산에 모이는 사람들과 생각들을 연결하고, 그렇게 모인 사람들과 생각들이 지리산을 넘어 다른 마을로, 전국으로 확산되는 미래를 그려갑니다.

미션	사람과 사람 사이, 지역의 바람이 이어지는 곳		
비전	남다른 연결을 위한 지리산 베이스캠프		
전략목표	좋은/편안한 아지트 경험 제공	연결을 통한 관계 기반 구축	관계를 통한 변화 지원
핵심역량	자율과 신뢰	마을 중심의 네트워킹	연결 가능성
핵심가치	지리산을 통한	경험을 확장하는	새로운 연결을 만드는

> 변화를 위한 연결 히스토리(2012-2023)

✓ 마을에서 지리산으로, 지리산에서 한국사회로 작고 큰 변화를 위한 연결의 여정

활동
방향

변화를 만드는 사람들을 발굴하고 연결

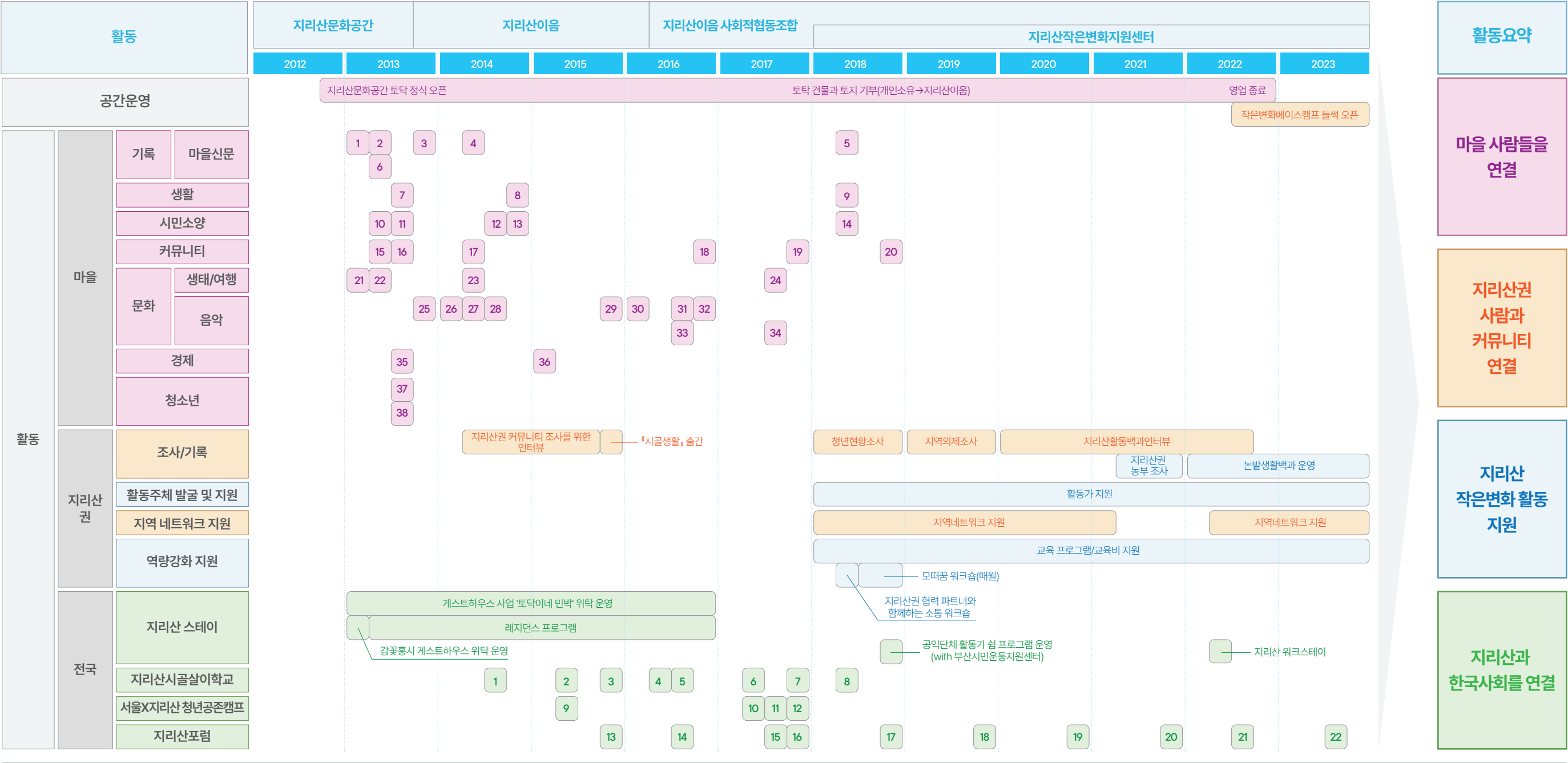
- 공간 운영
- 모임 운영 지원

연결을 통한 작은변화 지원

- 활동비, 공간, 교육, 네트워크 등 지원

연결과 변화의 확산 지원

- 지리산과 한국사회 연결 지점 구축 및 지속적인 공유



1. 마을신문 관련 특강

2. [마을학교 다락] 강좌 개최(글쓰기)

3. [마을학교 다락] 마을신문 워크숍

4. 전국마을신문워크숍

5. 지리산문화공간 토닥 소식지 발간

6. 포토산 한 달 강좌 개최(매주)

7. [마을학교 다락] 대안에너지의 적정기술 수업

8. [지리산이음 워크숍] 커뮤니티 공간/적정기술 워크숍

9. 비전화 캠프

10. [마을학교 다락] 강좌(예산감사)

11. 협동조합 강좌

12. 산내 예산공부모임

13. [지리산이음 워크숍] 납세자운동 워크숍
14. 정보공개청구 강좌

15. 토닥 손모내기 소풍 행사

16. 토닥 벼 베기 소풍 행사

17. 토닥 손모내기 소풍 행사

18. 산내 연말 송년회

19. 토닥 송년회

20. 지리산이음-토닥 성과 공유회

21. 데일리로잉 특강

22. [마을학교 다락] 강좌 개최(음식을 보는 시선, 생활 속 음악인으로 살기)

23. 지리산 생태여행 프로그램

24. 시골-사람-책방 프로젝트, 어쩌면 시골책방 1기 모임(3회)/2기(3회)

25. 작은 음악회

26. 작은 음악회
27. 마을가수 합동 공연

28. 술가와 이란의 작은 음악회

29. 제1회 지리산어쿠스틱음악회

30. 동네가수 이내 작은 음악회

31. 산내 주민 가수 여명호 콘서트

32. 산토끼 정기공연

33. 지리산어쿠스틱음악회

34. 지리산어쿠스틱음악회

35. 온라인 토닥가게

36. 지리산에살래와 함께 지리산에살래편드 운영

37. [마을학교 다락] 강좌 개최(사진과 영상, 드로잉)

38. 청소년 진로놀이터 프로그램
1. 제1기 지리산 시골살이학교

2. 제2기 지리산 시골살이학교

3. 제3기 지리산시골살이학교

4. 제4기 지리산 시골살이학교

5. 지리산 시골살이학교 (1~4기) 심화과정

6. 제5기 지리산 시골살이학교

7. 시골생활 컨퍼런스 개최(in서울)

8. 제6기 지리산 시골살이학교

9. 서울X지리산 청년공존캠프 개최(with 서울시청년허브), 총 2회

10. 지리산X청년도서관 1회(with 서울시청년허브)

11. 지리산X청년도서관 2,3회(with 서울시청년허브)
12. 지리산X청년도서관 결과 책자 발간

13. 지리산이음포럼2015

14. 지리산이음포럼2016

15. 지리산포럼2017 사전 워크숍

16. 지리산포럼2017 공동기획자 회고 워크숍

17. 지리산포럼2018

18. 지리산포럼

19. 지리산포럼

20. 지리산포럼

21. 지리산포럼

22. 지리산포럼

03 **임팩트 프레임워크**

- ▶ 임팩트 프레임워크
- ▶ 임팩트 지표

▶ 임팩트 프레임워크

✓ 변화를 만드는 사람과 사람, 사람과 지역, 지역과 지역 연결의 임팩트 창출

지리산이음은 마을과 지역의 활동가를 발굴하고 연결함으로써 새로운 시도와 활동을 촉진하고 사회의 작고 큰 변화를 만들기 위해 작은변화 생태계 기반을 만들어왔습니다. 지리산이음의 활동은 주변의 문제를 발견하고 더 좋은 환경을 꿈꾸는 활동가의 변화를 위한 시도를 지원합니다. 이를 위해 마을과 지리산 현장에서 사람들을 만나고 함께 변화를 기획하고 실천하며 작은변화를 위한 생태계 안의 활발한 활동을 촉진합니다.

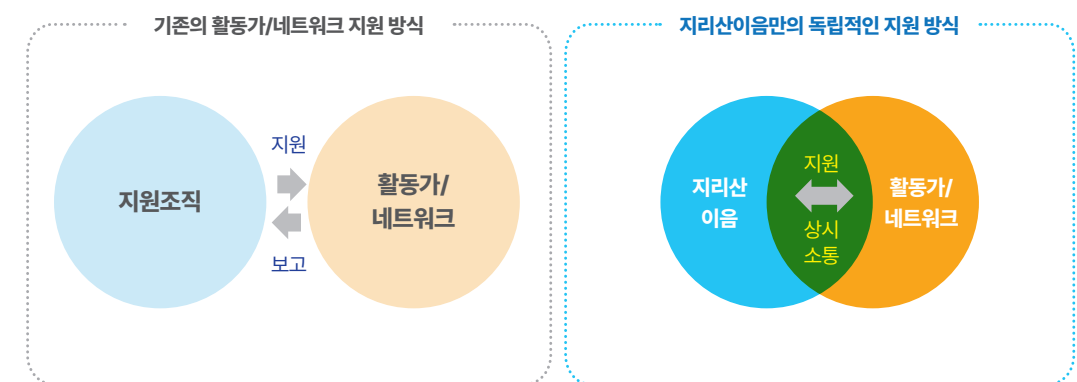
지리산이음 임팩트 맵



✓ 활동가와 지원조직의 이중 정체성을 기반으로 임팩트 창출

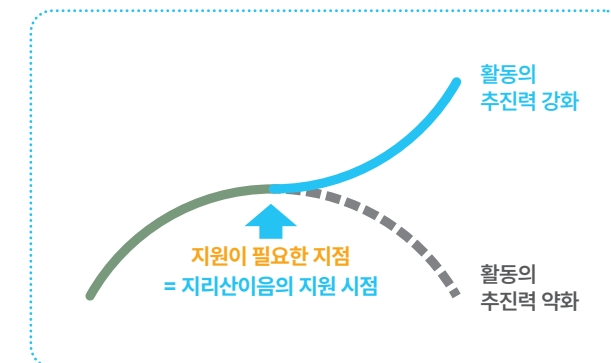
지리산이음은 공동체를 위한, 더 좋은 사회를 위한 시도와 변화의 확산을 위해 마을, 지리산권, 전국 단위를 연결하는 활동을 합니다. 각 단위를 연결하기 위해 공간운영, 작은변화 활동가 발굴, 작은변화 활동 인큐베이팅, 활동 자원 지원, 활동가 교류 지원, 작은변화 활동 아카이빙 중심의 활동을 하고 있습니다. 활동가와 활동가가 만드는 변화를 지원하는 조직으로서 지리산이음은 지원조직의 정체성과 활동가의 정체성 모두를 활용합니다. 활동과 변화의 현장에서 활동가들과 교류하며 그들에게 필요한 자원을 파악하고, 적절한 시기에 유연한 방식으로 그들을 지원하며 신뢰가 높은 파트너, 지원조직으로서 자리매김합니다.

지원조직의 활동가/네트워크 지원방식 비교



또한 사회문제의 원인을 찾고 문제를 해결할 자원을 만들어서 문제 해결에 접근하는 기존의 방식과 달리 지리산이음은 지역 공동체에 문제 해결을 맡기며, 그들이 문제를 발견하고 필요한 자원을 찾고 활동을 계속 추진할 수 있도록 지원합니다. 사회문제에 접근하고 해결하는 방식을 특정한 목표에 기반한 서비스를 제공하는 기존 방식에서 특정 지역(지리산권)의 공동체가 주체가 되어 풀어가게 하는 방식으로 전환하여 적용하며, 현장에서 활동가들이 '변화를 위한 시도'를 할 때, 인적·지적·물적 자원과 정서적 지지가 필요한 지점을 파악하고, 적절한 지원을 함으로써 활동을 촉발합니다.

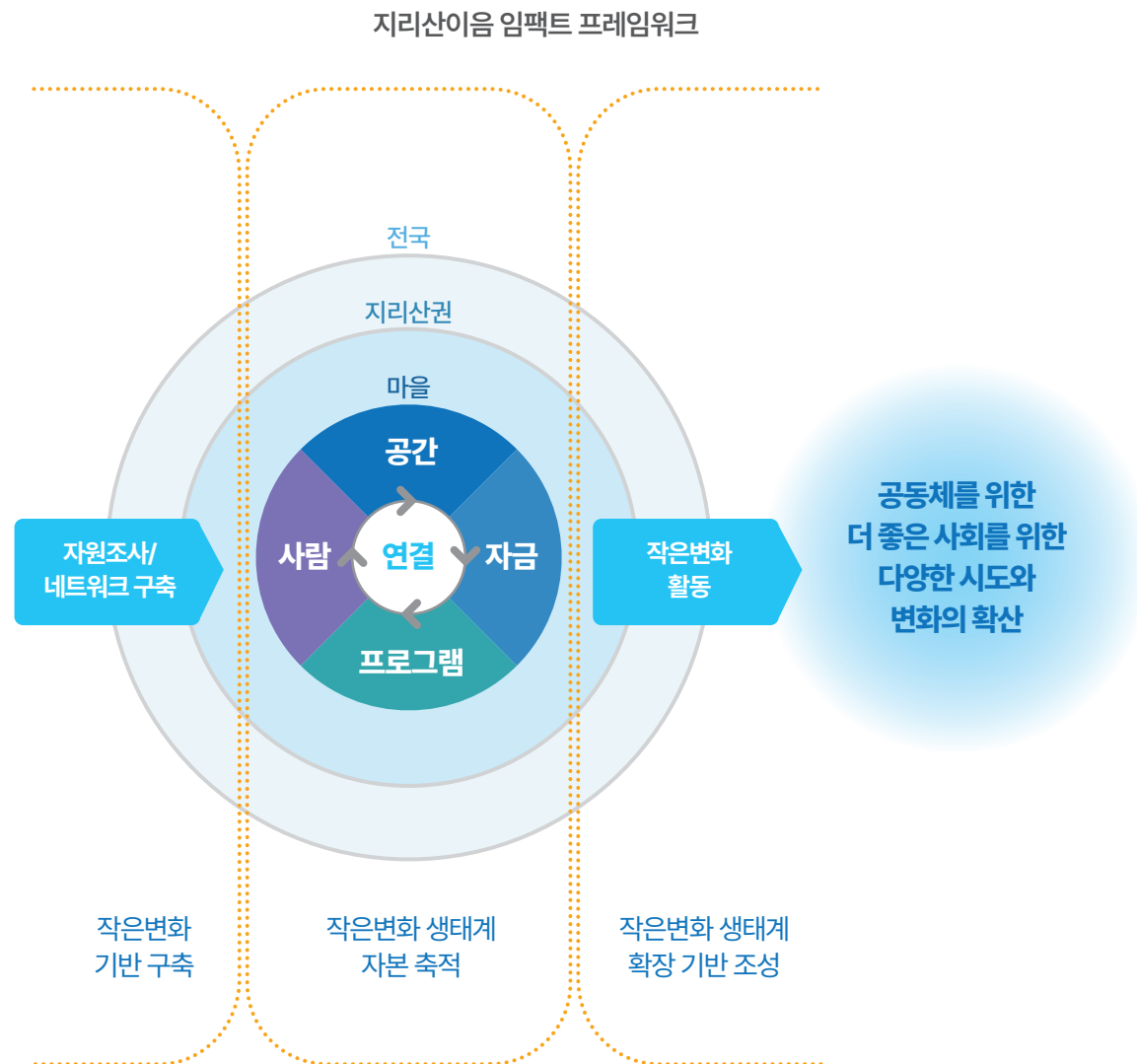
지리산이음의 지리산권 활동가 지원 시점



✓ 마을, 지리산권, 전국 단위의 연결과 변화의 순환

마을과 지리산권, 전국, 활동가가 활동하는 곳에는 지리산이음이 함께합니다. 활동 현장에서 사람과 자원, 지역사회를 연결함으로써 지리산이음은 작은변화의 기반을 구축하고, 작은변화 생태계 자본을 축적하며, 작은변화 생태계의 확장 기반을 조성합니다.

활동가와 마을의 수요에 기반하여 유연하게 지원사업을 전개하는 방식은 지리산이음이 임팩트를 만들어낼 뿐 아니라 또 다른 활동으로 이어지는 초석이 됩니다. 마을 단위에서 활동가로 성장한 주민이 지리산권 활동가와 교류하며 경험을 더 확장해 가기도 하고, 지리산권 활동가와 교류하던 활동가가 활동 지역과 의제를 전문화, 집중화하여 마을 단위의 주요 활동가로 성장하기도 합니다. 지리산이음의 주요 활동이 사람과 마을, 사회의 '연결'이듯이 성과 또한 연결된 모습으로 나타납니다.



▶ 임팩트 지표

작은변화 생태계 조성과 확장의 임팩트 측정 지표를 지리산이음의 활동으로 연결되는 대상을 기준으로 분류하면 아래와 같습니다. 본 임팩트 리포트에서는 아래의 대표 지표를 정성, 정량적 방법으로 정리하여 임팩트를 측정했습니다.

임팩트 구분	지리산이음 대표 임팩트 지표		
	마을	지리산권	전국
작은변화 기반 구축	- 주민 수요 맞춤형 교육/워크샵 운영 - 마을 활동가 발굴	- 지리산권 활동 자원 조사 - 지리산권 작은변화 활동 아카이빙	지리산권 전국 교류 지점 (프로그램) 구축
작은변화 생태계 자본 축적	- 교류 공간 운영 - 신규 마을 모임 형성 및 활성화 - 마을 활동가 역량 강화	- 지리산권 활동가 역량 강화 - 지리산권 활동가 네트워크 형성	전국 단위 활동가 교류 활성화
작은변화 생태계 확장 기반 조성	마을 외부 활동가와 네트워크 형성	전국 단위 활동가 교류 활성화	전국 단위 활동가 네트워크 형성

구분

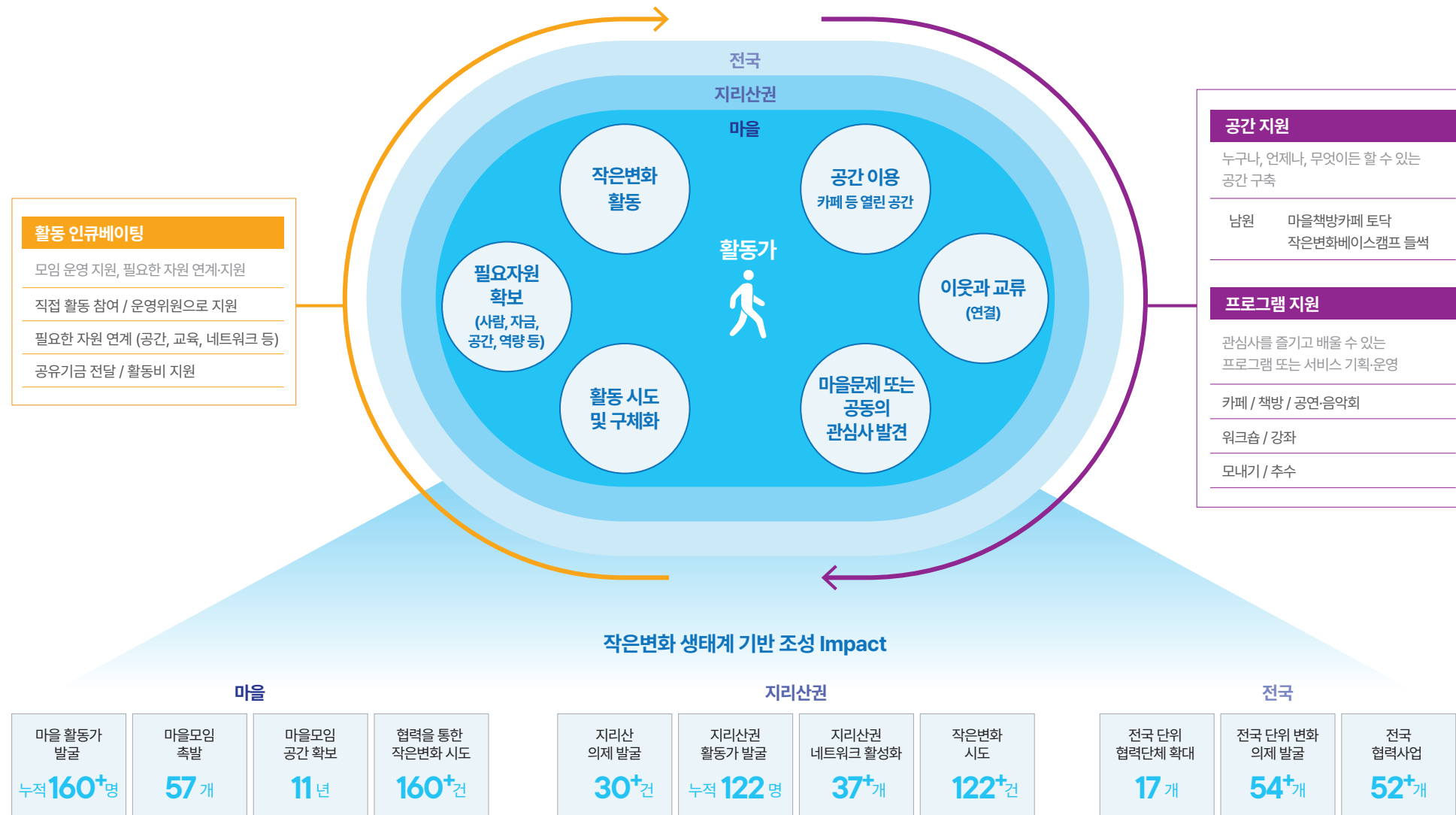
- 본 임팩트 리포트에서 측정하는 지표
- 측정하지 않는 지표

04 **임팩트 측정 결과**

- ▶ 임팩트 하이라이트
- ▶ Impact 1. 마을에서의 연결과 변화
- ▶ Impact 2. 지리산권에서의 연결과 변화
- ▶ Impact 3. 전국에서의 연결과 변화

▶ 임팩트 하이라이트

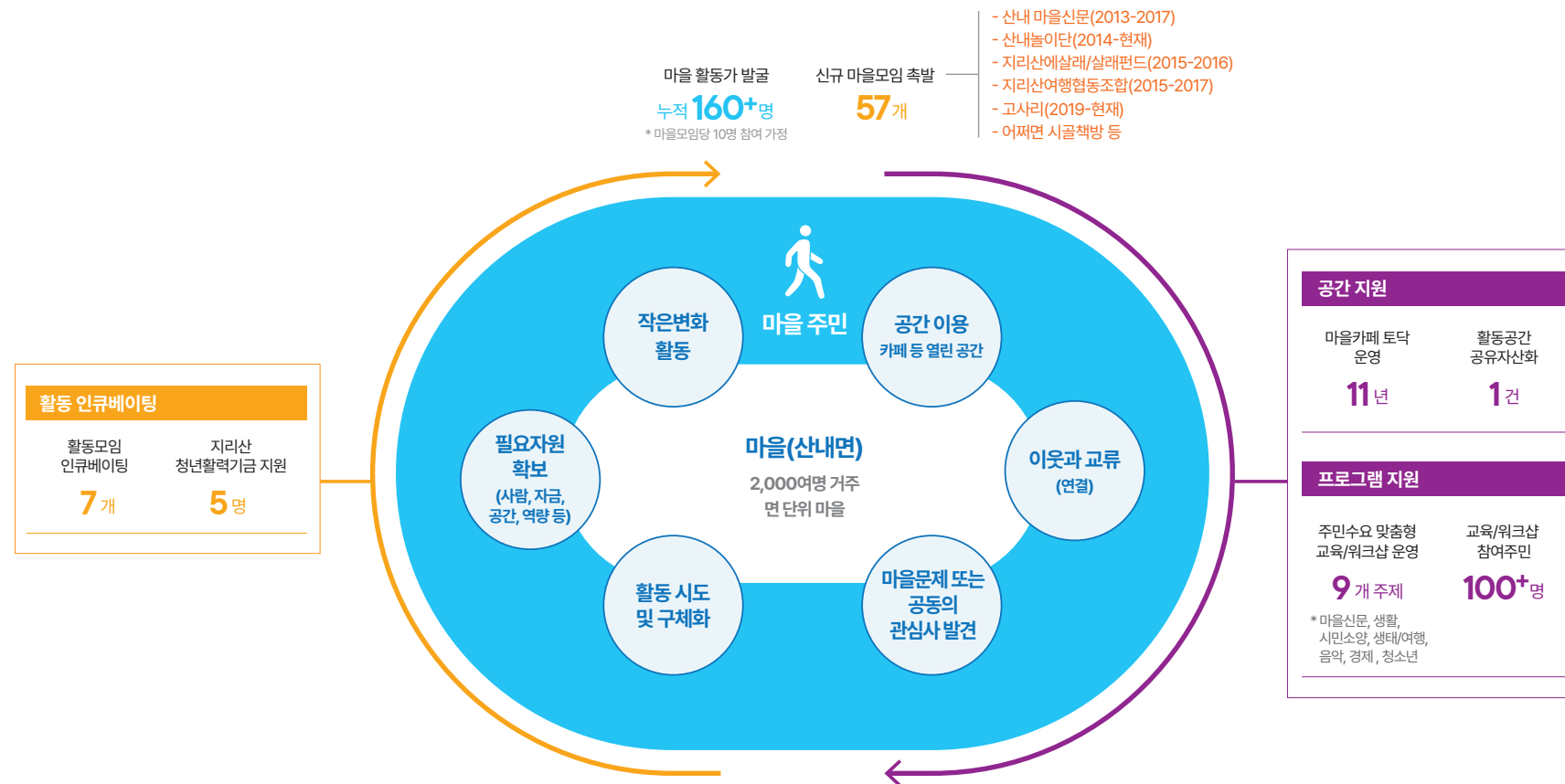
사람과 지역, 사회를 연결해서 더 나은 세상을 만드는 활동가를 지원하는 지리산이음은 마을과 지리산권, 사회의 변화를 꿈꾸는 활동가를 발굴하고, 그들을 연결하며 공동체를 위한 다양한 시도의 현장에 함께 했습니다. 지리산이음이 작은변화 생태계 기반 조성에 기여한 임팩트는 다음과 같습니다.



Impact 1. 마을에서의 연결과 변화

기존에 공동체 경험을 가지고 있는 사람들이 마을에서 새로운 활동의 수요를 찾아내고 주체적으로 수요를 창출할 수 있도록 마을 주민들이 편하게 드나들 수 있고, 정보가 교류될 수 있고, 모임과 활동을 할 수 있는 개방된 문화공간을 운영합니다.

마을 주민들이 모인 현장에서 그들에게 필요한 자원을 제공하여 변화를 위한 시도를 촉발하고 변화의 순간에 함께 합니다. 마을에서의 연결 활동의 결과 2,000여 명이 거주하는 산내면에서 누적 160명 이상의 마을 활동가를 발굴하고, 마을 모임 57개를 촉발하였습니다.



마을과 연결되고 관계 형성 & 작은 변화의 경험 축적



산내마을신문 활동가

어떤 신문에서도 실어주지 않지만 산내면 사람들에게는 소중하고 절실한, 그리고 마을 사람들이 궁금해하는 각각의 이야기를, 그 기사에 보다 관심이 있고 그 일을 즐길 수 있는 사람이 담당해서 작성해요. (중략) 신문을 배달하는 과정도 인상적이에요. 각 마을 또는 인근 마을 주민이 직접 신문을 배달하는데, 부모 손을 잡고 따라나서는 아이들도 있고 혼자 힘으로 신문을 돌리는 이른바 '배달의 기수'도 있어요. 이렇게 마을 주민이 신문을 직접 배포하면 신문에 대한 반응을 체감할 수 있고 신문을 건네며 주고받는 이야기를 통해 기삿거리를 확보할 수도 있어요.



산내놀이단 활동가

시골엔 겨울이면 약장수가 와요. 동네에 젊은 사람 세 명이 '어른들은 뭐가 좋아서 저렇게 가서 (물건을) 사오실까' 해서 가봤더니 약장수들을 보고 어른들이 엄청 재미있어 하시는 거예요. 그래서 '어르신들 약장수한테 안 가시게, 우리가 저렇게 웃겨드리자' 생각하게 된 거죠. 그래서 동네 청년들 모아 놀이단을 만들게 된 거예요. (중략) 첫 공연이 정말 대박 났어요. 우리가 너무 열심히 하니까 그 진심이 느껴졌는지 첫 공연에 200명 정도의 어르신들이 오신 거예요. 할머니들이 정말 좋아하셨어요. **결에 살아가는 어르신들에게 보탬이 될 일이 있다는 것, 그리고 그 마을을 나누며 함께할 또래 이웃들이 있다는 것이 활동의 동력이예요.**

지역의 활동가 발굴 & 활동의 지속성 향상

2017년부터 지역에서는 '지리산 청년활력기금'이라는 이름으로 먼저 귀촌한 선배세대가 청년세대에게 활동비를 지원하는 활동을 지속해왔어요. 기성 세대가 만든 사회적 구조 안에서 청년이 고용받고 있다는 책임감의 차원으로 시작된 기금이예요. 그 취지에 지리산이음과 지리산 작은변화지원센터도 공감하며 함께 진행해 왔다고 알고 있어요. 하지만 민간에서 이런 일을 지속하기엔 한계가 있을 수밖에 없고 그래서 2019년을 마지막으로 종료되었어요. 지역에서 기금과 청년에 대한 여러 말도 많았지만 한 가지만 기억하면 좋겠어요. **기금을 받은 청년 대부분이 아직 산내에 남아 활동을 지속하고 있다, 그 활동을 지리산 작은변화지원센터가 지원하고 있다는 것어요.**

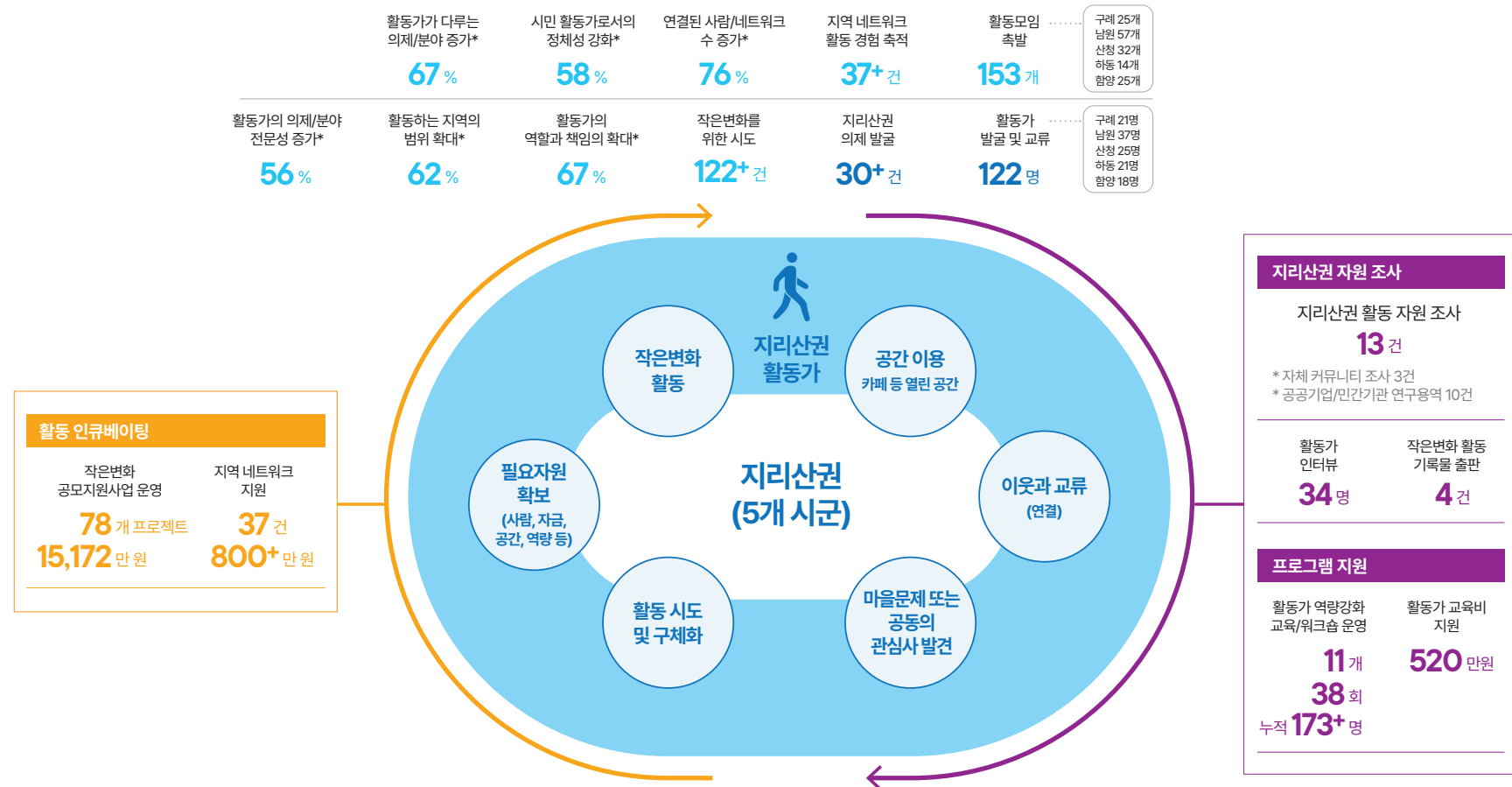


청년활력기금 참여 활동가

Impact 2. 지리산권에서의 연결과 변화

지리산이음은 주민들이 변화를 시도하기 편한 환경을 만듭니다. 지리산의 주민들이 연결되고 공동체를 위한 각자의 생각이 이어지고 주체적인 실천으로 이어질 수 있으려면 관련된 자원을 쉽게 찾을 수 있어야 합니다. 마을과 지리산권에 어떤 사람이 있는지, 활용할 수 있는 자금과 공간이 있는지, 활동에 필요한 지식과 역량은 무엇인지에 대해 알지 못하면 변화의 시도가 시작되기 어렵습니다.

활동가가 활동 목적에 공감하는 사람들, 파트너가 될 수 있는 단체, 활용할 수 있는 공간 등 변화 활동에 필요한 자원과 기회를 찾는 것이 쉬워질 때 작은변화 생태계가 발전합니다. 지리산이음은 작은변화를 시도하기 안전한 환경을 만들고 지리산권의 연결 활동을 하며 30건 이상의 지리산권 의제, 122명의 활동가를 발굴하였습니다.



변화를 위한 지속가능성 확보

‘사람을 지원하는’ 건 우리가 늘 요구해 온 거예요. 시나 의원을 만날 때마다 **사업은 하라고 하면서 사업비에 인건비가 없어요.** 그동안 우리는 무료로 일을 해 왔어요. 저 같은 경우는 정말 수십 년이에요. 그런데 작은변화 활동가 지원사업은 너무 산전하잖아요. 그래서 너무 고마웠어요.

구례 지역활동가 Y

활동 모임 축발 & 활동가 역량 강화

사업을 추진할 때, 회원들의 고열을 짜내지 않는 이상은 멈춰버리게 되는데 그런 부분의 걱정을 많이 들었죠. 지리산작은변화지원센터가 지리산권에서 진행한 여러 사업과 강좌 등에 대한 정보를 얻고 함께 나눌 수 있었던 것도 신선했고 도움이 되었어요. 구례에서도 센터의 다양한 사업을 통해 **지역사회가 많이 활성화되고 풍성해지고 있다고 느껴요.** 작은 소모임들도 많이 생겨나고 있고요. 공동체 문제에 대한 관심이 커지게 된 것도 지원사업을 통해 여러 지역을 돌아다니다 보니 그런 것 같아요.

구례 지역활동가 E

활동가의 연결감 향상

활동하다 보면 속 처질 때도 있는데 그나마 작은변화지원센터가 있고 서로 생존 여부를 확인하는 시간도 있어서 스스로 자극이 되기도 하고 이어져 있다는 걸 느끼죠.

구례 지역활동가 T

도움이 필요한 부분이 생기면 센터에 적극적으로 요구하면 된다는 걸 알고 있어요. 언제든 순간 뻘뻘한 말을 거리에서 지원해주는 느낌이에요. 센터의 가장 좋은 점은 **지역 활동을 하는데 걱정거리를 잘 유지하며 지원해 준다**는 점이에요. 진입하기 위한 울타리는 낮지만 탄탄한 지원을 받는 느낌이고 시작 단계에서 지원을 받지만 결과는 스스로 만들어야 한다는 걸 알게 되었어요.

산청 지역활동가 H

저는 지리산 작은변화활동가 네트워크 안에서 생기는 **연결감이 되게 좋았어요.** 그 연결감으로 산악열차 문제를 지리산권 전체의 문제로 공유할 수 있고 연대할 수 있었어요. 변화의 씨앗 활동지원금으로 만든 영화를 상영할 때 5개 시군을 다 돌지는 못했지만 4개 지역에서 상영했어요. 그 때 **지역 활동가들의 응원에 큰 힘을 얻었어요.**

산청 지역활동가 H

마을 활동가의 시민활동 참여수준 변화(활동지역, 소속단체, 역할, 활동주제)

산청 활동가 H 사례

활동주제 변화



심화주제
+2 개

신규주제
+3 개

작은변화 활동가 지원사업 참여 전

산청
민들레모임 회원(2016~)
지속가능산청네트워크 분과장 (2018~)
하마 활동가(2018~2019)
산청국평화비건립위원회 사무국장(2019~2020)

마을단체 소속
4 개

작은변화 활동가 지원사업 참여 후

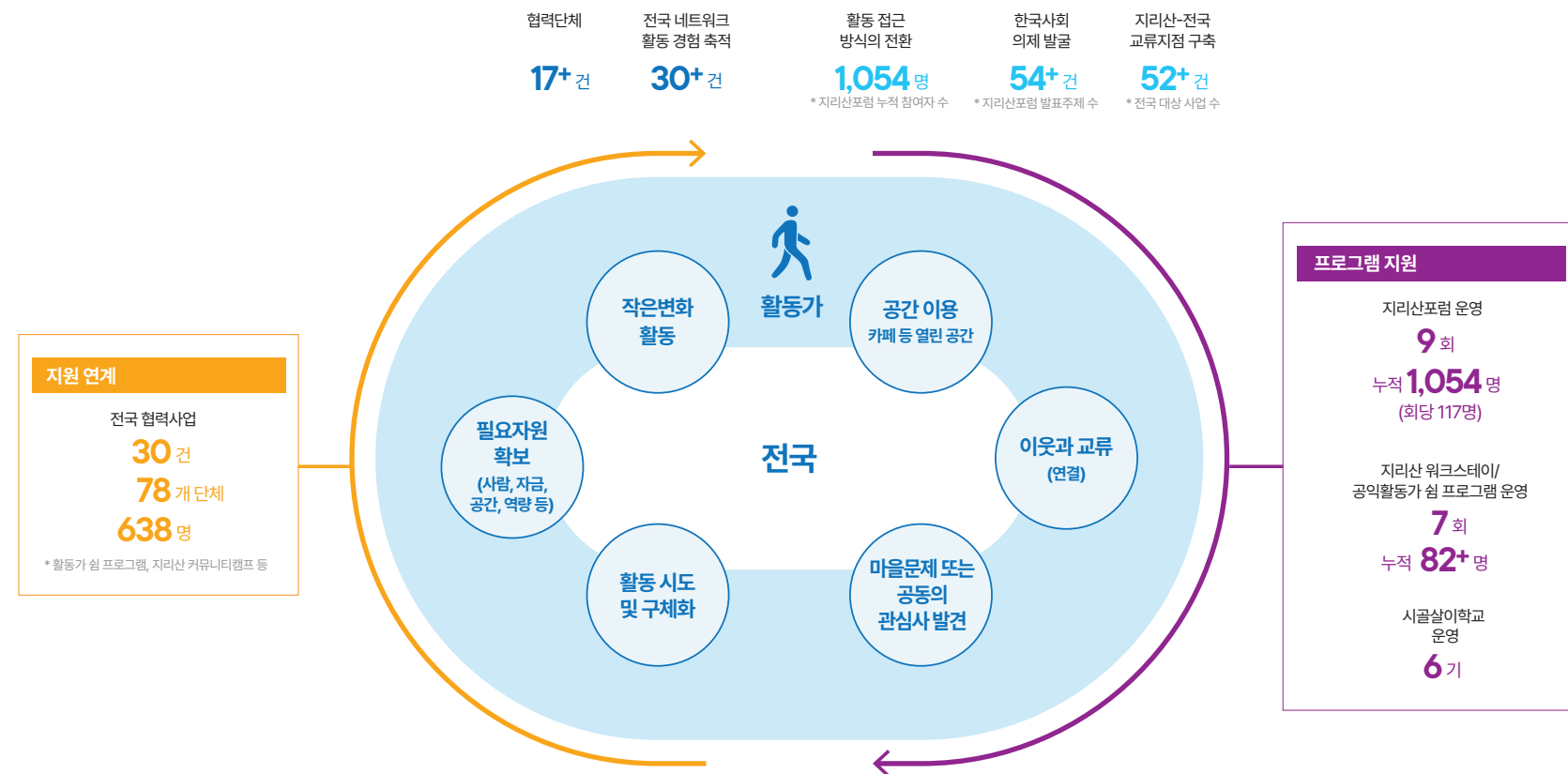
산청
민들레모임 회원(2020~)
지속가능산청네트워크 분과장(2020~)
하마 대표(2020~)
경남산청의료복지사회적협동조합 대의원(2021~)
산청작은변화네트워크 대표(2023~)
지리산권
소년공간활동가모임 실무자(2020~)
지리산이야기모임 회원(2022~)
빈둥밴드 회원(2022~)
지리산작은변화지원센터 지역네트워크 활동가(2020~2023)

마을단체 소속 지리산권 단체 소속
5 개 4 개

Impact 3. 전국에서의 연결과 변화

지리산권의 활동가 지원 경험을 기반으로 전국 단위의 활동가 네트워크를 구축합니다. 다양한 시민단체와 협력 사업을 운영하기도, 지리산포럼, 시골살이학교, 지리산 워크스테이 등 전국 활동가를 위한 자체 사업을 운영하기도 합니다. 지리산을 활용하여 자연스러운 활동가 연결의 장을 만들며 전국단위 공익활동가의 안전한 아지트로 자리잡습니다.

지리산이음은 전국에서의 연결 활동을 통해 54건 이상의 한국사회 의제를 발굴하고 52건 이상의 지리산과 전국의 교류지점을 구축하였습니다.



산청 지역활동가 H

활동의 새로운 접근과 발상 학습 & 회복

직접적이지는 않지만 지리산이음이 꾸준히 하고 있는 지리산포럼을 통해서 느끼는 것들이 굉장히 많아요. 새로운 시도들을 하는 분들을 많이 만날 수 있고 지리산권에 국한되지 않고 **전국을 대상으로 하다 보니까 새로운 접근과 발상을 우리 지역에 적용할 수 있지 않을까** 하는 영감을 받아요. 또 지리산포럼의 운영 방식이 딱딱하게 돌아가는 게 아니어서 업무나 출장의 느낌이 아니라 **회복의 시간으로도 굉장히 의미있어요**.

▶ 사진으로 보는 지리산이음 활동 히스토리

2012



- > 비영리 임의단체 지리산문화공간 설립 등록
- > 지리산문화공간 토막 오픈

2013

- > 문화/예술/인문 레지던스 프로그램 운영 시작
문화/예술가, 인문학자에게 숙소를 제공하고 그들이 지역에 머무르는 동안 산내면의 청소년, 주민들에게 관련 경험, 지식을 나누거나 지역 사회를 위한 문화/예술적 작업을 남기도록 하는 산내면 문화/예술 교류 사업

2014



- > 제1회 전국마을신문워크숍 개최
전국의 마을신문 제작자들이 모여 마을신문 제작 노하우를 공유하고 다른 지역의 미디어와 교류할 수 있는 방안 모색
- > 산내놀이단 첫 공연 <산내겨울놀이마당>
동네 어르신의 문화 향유, 주민 소통을 위해 춘향전, 노래/댄스공연, 차력쇼 등 기획부터 진행의 전 과정을 산내 마을 주민과 함께하는 놀이한마당
- > 지리산 시골살이학교 개최

2015



- > 제1회 지리산포럼 개최: 100가지의 세상을 보는 색다른 생각
전국 활동가들이 지리산에 모여 변화에 관한 아이디어, 사례, 경험, 계획 등을 공유하고 사회 의제에 대해 토론하며 교류하는 포럼

2016



- > 사회적협동조합 지리산이음 설립 인가
- > 생활문화공동체 사업 운영: 마을가수 콘서트, 마을영화제, 마을강좌사업 등

2017



- > 지리산 청년활력기금 운영
- > 지리산x청년도서관 운영

2018

- > 지리산 작은변화지원센터 운영 시작

2019



- > 월간 사람책 <마을사람을 만나다> 개최

2020



- > 지리산국립공원 관리공단 공동주최 <우리끼리 사생대회> 개최

2021

- > 작은변화베이스캠프 들썩 오픈
- > 논발생활포럼 개최

2022

- > 지리산 산책클럽, 지리산살롱 프로그램 운영 및 브랜딩

2023



- > 월간 사람책 <마을사람을 만나다> 개최

05 미래비전



> 미래비전

✓ 국내에서 변화를 만드는 사람들과 가장 많이 연결된 비영리 조직

지리산이음은 면 단위 마을에서 5개 시·군의 지리산권으로, 지리산권의 경계를 넘어 전국으로 계속 네트워크를 확장해 왔습니다. 그 네트워크 안에서 연결되고 관계 맺고 협력해 온 사람들의 수도 이제 누적 2,000여 명을 훌쩍 넘었습니다.

지난 기간 동안 지리산이음이 작은변화 생태계에서 네트워크를 확장해 왔다면 앞으로는 그동안 연결의 힘으로 축적해 온 지리산 기반의 사회적 자본을 바탕으로 네트워크의 모양을 확인하고 만들어가려고 합니다.

지리산이음을 중심으로 연결되어 있는 네트워크의 점들을 지역별, 의제별, 커뮤니티 프로그램별로 다시 연결하며 다양하게 관계 맺고, 연결된 수많은 관계를 통해 변화를 위한 시도가 더 활성화되는 모델을 기대합니다. 지리산권 5개 지역 기반의 네트워크, 의제별 네트워크의 자립적 활동과 시골살이학교, 산책클럽 등 지리산의 커뮤니티 프로그램을 운영하는 네트워크의 활성화를 위해 현재의 네트워크를 정비하고 확장하고자 합니다.

✓ 마을과 지리산권에 관한 가장 구체적이고 풍부한 자원과 정보를 보유한 조직

지리산이음은 새로운 일을 시작하기 전에 지역조사와 커뮤니티와 사람에 대한 인터뷰를 먼저 시작합니다. 활동을 본격적으로 하기 시작한 2014년 1년 동안은 지리산권에서 변화를 만들기 위해 노력하고, 동시에 더 나은 지역을 위한 실험과 대안을 모색하고 있는 사람들과 커뮤니티를 직접 찾아가서 인터뷰했습니다. 조사와 인터뷰는 이후 지리산권 네트워크를 구축하는 시작점이 되었습니다.

지리산이음이 그리는 미래를 준비하기 위해 지난 10년의 기간 동안 지리산이음과 연결된 사람들을 직접 만나 그들의 역량, 경험, 네트워크에 대한 정보를 구체적으로 파악하고 10년 전과 달라진 지역사회의 문제가 무엇인지, 지역 구성원들의 욕구는 무엇인지, 지역에 부족한 자원은 무엇인지를 파악하고자 합니다.



“무언가 문제가 있거나, 더 좋은 환경이 필요하다고 생각될 때 생각으로만 머무르지 않고 시도라도 해보는 것 자체가 ‘작은변화’라고 생각합니다. 이러한 ‘작은변화’는 마을을 비롯하여 지역과 우리 사회 전반에서 만들어지고 있습니다. 지리산이음은 계속해서 작은 변화를 만드는 사람들을 연결하고, 다양한 생각들을 모으고 공유하며 관계를 기반으로한 변화를 만드는 활동을 지원하고 함께 하겠습니다.”

- 임현택 지리산이음 이사장



부록: 인터뷰

Interview: 변화를 만드는 혁신가들

임팩트 측정을 하면서 사회혁신조직의 활동과 조직 운영, 성과 등을 확인하기 위해 홈페이지, 연간보고서, SNS, 뉴스레터 등 다양한 자료를 살펴보았습니다. 그러나 그 중에서도 가장 의미 있는 이야기는 사회혁신조직 안과 밖에서 변화를 만드는 혁신가들의 목소리에서 느낄 수 있었습니다. 임팩트 리포트를 기획하며 만났던 혁신가들의 임팩트에 대한 생각, 그 비하인드 스토리를 전합니다.

Behind 'The Impact Report'

인터뷰이 : 지리산이음 임현택 이사장

Q.

임팩트그라운드에서 참여하는 사회혁신조직의 임팩트 리포트 제작 프로젝트가 마무리되었습니다. 이번 프로젝트에서 지리산이음이 기대하고 걱정한 점은 무엇이었나요?



A.

임팩트 또는 사회적 성과에 대해서 측정이 필요하기는 하지만 관련 업무가 늘어날 것에 대한 부담이 컸습니다. 기존에 했던 일들을 정리한 것 외에도 많은 부분들을 새로 정리해야 되지 않을까 하는 생각 때문이었습니다. 한편으로는 이번 기회에 정리를 잘해두는 것도 좋겠다고 기대했습니다.

Q.

실제로 측정 작업을 해보니 어떠셨나요? 지리산이음의 첫 임팩트 리포트 제작 과정이 기대했던 점을 채우는 경험이 되었는지 궁금합니다.

A.

조직의 활동 현황이 체계적으로 정리되는 느낌이었습니다. 특히, 놓치고 있었던 성과와 가치를 한국사회가치평가에서 잘 집어 주는 것 같았습니다. 또, 활동의 성과가 수치로 잘 나타나지 않는 조직이다 보니, 부족한 정량 성과를 어떻게 보완해야 할지에 대해서 걱정이 많았는데, 이런 점을 고려해서 정성적인 성과를 정리하고 부각하려 했던 노력이 좋았습니다. 또, 그동안 필요한, 해보고 싶었던 설문조사를 해봄으로써 외부에서 우리 조직을 어떻게 인식하고 있는지 알게 되어 좋았습니다. 설문 결과가 앞으로 지리산이음 활동에 있어서 중요한 의미를 가질 수 있을 것 같습니다.

Q.

이번 기회에 지리산이음이 필요로 하는 작업을 함께 할 수 있어서 좋았습니다. 이번 측정의 경험과 결과를 앞으로 어떻게 활용하고 싶으신가요?

A.

임팩트그라운드 사업을 통해 임팩트 리포트 제작 프로젝트를 마치고, 지금은 지리산이음의 중심 사업이었던 지리산작은변화지원센터의 작은변화 지원 활동, 6년의 성과를 백서로 담아내는 작업을 준비하고 있습니다. 백서의 내용을 만드는 과정에서 이번 프로젝트에서 정리한 자료를 참고, 활용할 계획입니다. 이렇게 조직의 임팩트를 측정하는 단계를 계속해서 밟아나가면서 동시에 이렇게 만들어지는 자료를 기반으로 조직의 구성원 (이사진, 조합원)들과 임팩트 측정에 대해 더 깊게 토론할 기회를 만들어야겠다고 생각했습니다.



지리산이음은 이번 임팩트그라운드 사업을 통해 그동안의 성과를 정리하는 임팩트 리포트를 발간했습니다. 지리산이음의 임팩트를 정의하고 구조화하며, 변화의 정도를 측정 및 분석한 경험은 지리산이음의 자산이 될 것입니다. 향후 본 보고서가 지리산이음이 임팩트를 창출하고 확장하는 데 디딤돌로 활용되어, 더 깊고 풍성한 임팩트로 연결되기를 기대합니다.

후원 및 조직 안내

"연결을 통해 작은변화를 만들어요."



주 소 전북 남원시 산내면 대정길 127

대표전화 063-635-9484

대표메일 eum@jirisaneum.net

홈페이지 jirisaneum.org